



Paparan Publik 2025

Presentasi Perusahaan
2025



Panelis untuk Hari Ini



Juli Oktarina
Direktur



Gita Sjahrir
MD – Investor Relations



Mirza Hippy
SVP Corporate Finance & Investor Relations



Nafi Sentausa
SVP Corporate Strategy & Investor Relations

Tata Tertib Paparan Publik Insidental



Daftar Kehadiran

- Bagi Peserta yang hadir dimohon untuk mengisi daftar kehadiran pada link formulir yang akan disampaikan pada saat acara berlangsung
- Link formulir daftar kehadiran disediakan oleh Panitia pada fitur Q&A untuk selanjutnya dapat diisi oleh Peserta.



Pengajuan Pertanyaan

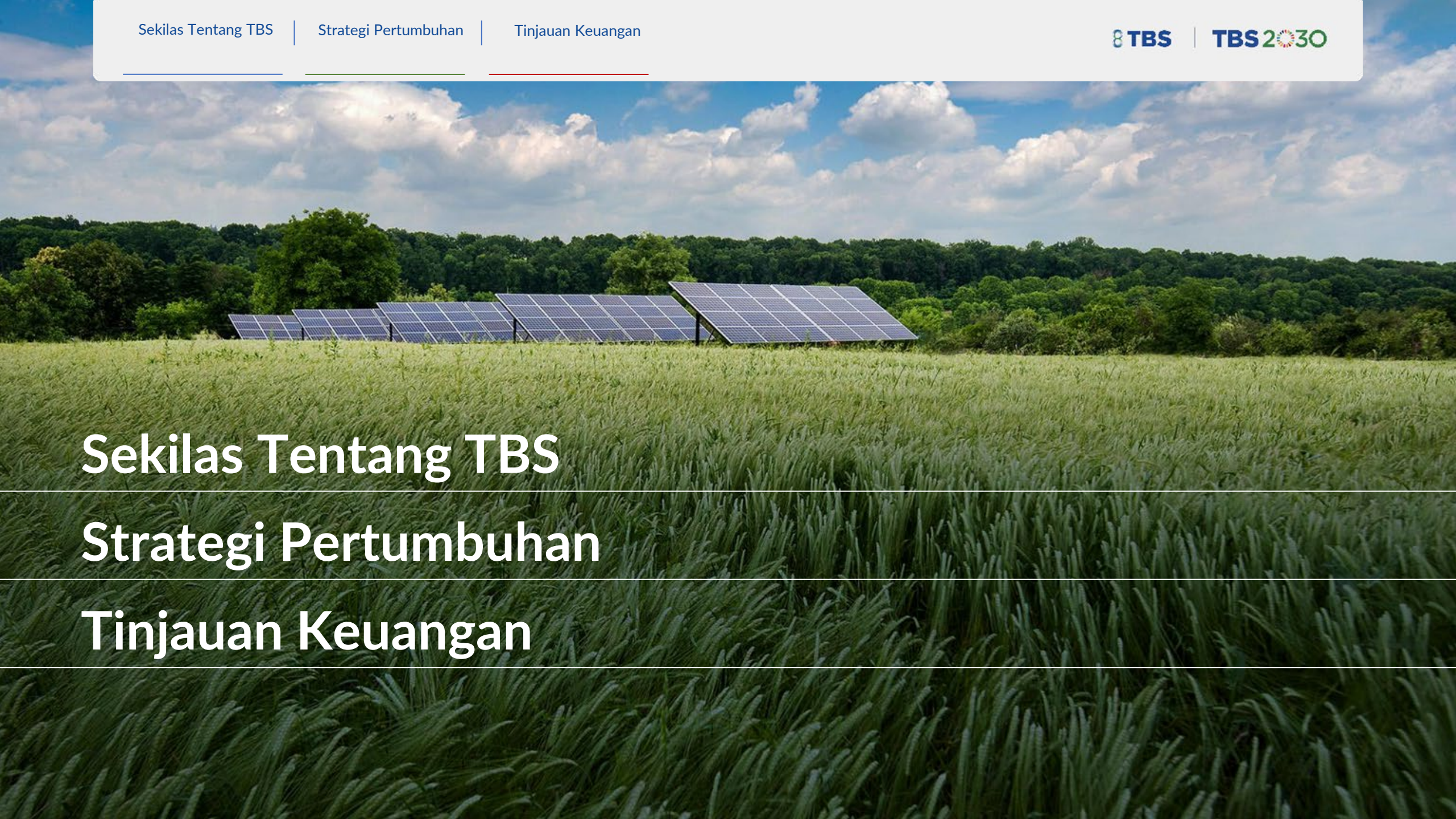
Para Peserta dapat langsung mengajukan pertanyaan dengan menggunakan fitur Q&A yang tersedia di Zoom Webinar, setelah itu narasumber akan menjawab pertanyaan anda secara langsung pada sesi Q&A diakhir pemaparan.

Apabila Bapak/Ibu memiliki pertanyaan yang sama dengan penanya lainnya yang telah mengirimkan pertanyaan dalam kolom Q&A sebelumnya, Bapak/Ibu hanya cukup memberikan dukungan pada pertanyaan tersebut dengan memberikan like pada pertanyaan dimaksud.



Kelangsungan Acara

- Pastikan Peserta memiliki koneksi internet yang stabil.
- Diharapkan Peserta tidak mengaktifkan tombol suara pada saat acara berlangsung dan mengikuti acara dengan kondisi yang nyaman di ruangan yang tenang dan bebas dari kebisingan.
- Disarankan menggunakan headset untuk hasil suara yang lebih baik.
- Selama acara berlangsung diharapkan senantiasa menyalakan kamera.



Sekilas Tentang TBS

Strategi Pertumbuhan

Tinjauan Keuangan

Sekilas Tentang TBS

Kami adalah Perusahaan Terkemuka di Indonesia yang **Berfokus pada Keberlanjutan**



Masa lalu berbasis karbon

Pertambangan

~3,0 Produksi tahunan
jt Ton

PLTU

Telah sepenuhnya didivestasi

*Divestasi MCL dilakukan pada 5 Maret 2025, sementara GLP menyusul pada 16 Mei 2025 (setelah Q1 2025)

MCL: PT Minahasa Cahaya Lestari, 100MW PLTU
GLP: PT Gorontalo Listrik Perdana, 100MW PLTU

2
Negara

>1.800
Karyawan

USD 1,0 Milliar
Total Aset



Masa Depan yang Berpusat pada Keberlanjutan

Pengelolaan Limbah

>1.2 Jt Ton
Sampah yang Dikumpulkan
Setiap Tahun
Termasuk Proyeksi untuk
Sembcorp Environment

Energi Terbarukan

6^{MW} PLTM yang Sudah Beroperasi
46^{MWp} PLTS

Kendaraan Listrik

>5.100 Unit
E2W yang Sudah Beroperasi

Mewujudkan Komitmen TBS2030

Kemampuan kami dalam menjalankan transisi telah terbukti, dari bisnis berbasis batu bara menuju bisnis yang berkelanjutan

Dari:
Bisnis Berbasis Batu Bara

Menuju:
Perusahaan yang Berpusat pada Keberlanjutan

Pertambangan Batubara

ABN, IM, & TMU
Greenfield

2007, 2008, 2011

TBS IPO

Jul 2012

Pembangkit Listrik Tenaga Uap

Akuisisi 5% Saham Paiton Energi (2018)
& Divestasi (2021)

COD Sulut-3 (MCL) & Sulbagut-1 (GLP)
2021

Divestasi MCL & GLP
2025

*Divestasi GLP pada 16 Mei 2025

Kendaraan Listrik

JV dengan GoTo Untuk
Ekosistem EV
Nov 2021

Peluncuran Produk
Perdana & COD
Electrum
Nov 2023

*Blended Concessional
Funding* dari Asian
Development Bank
(ADB)
Des 2024

Energi Terbarukan

Perjanjian Pemanfaatan
Waduk dengan BP
Batam untuk PLTS
Des 2023

Financial Close & PPA
dengan PLN Batam
(46 MWp)
Okt 2024

COD PLTM Lampung
(6 MW)
Jan 2025

Pengelolaan Limbah

Akuisisi
AMES Medical Waste
Agu 2023

Akuisisi ARAH
Des 2023

Akuisisi
Sembcorp Environnent

Mar 2025

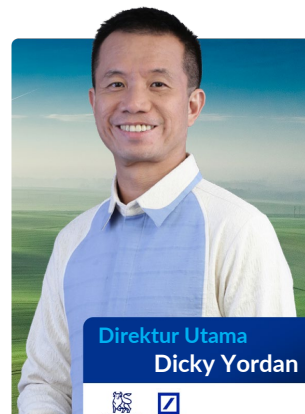
Dipimpin oleh Tim yang Kuat untuk Mendorong Pertumbuhan Kami

Tim manajemen yang telah berpengalaman dan memiliki keahlian mendalam dalam aspek keuangan dan operasional

Dewan Komisaris



Dewan Direksi



Visi TBS2030

Mengalihkan pendapatan dari bisnis berbasis bahan bakar fosil ke sektor Limbah, Energi Terbarukan, dan Kendaraan Listrik (EV)



Batubara



PLTU

Bisnis Berbasis Fosil

Transformasi dari Bisnis
Berbasis Fosil menjadi:
**Bisnis yang Berkomitmen
pada Keberlanjutan**



Pilar Bisnis Utama

**Pengelolaan
Limbah**



Medis
Industri
Perkotaan

**Energi
Terbarukan**



Tenaga Solar
Tenaga Air
Tenaga Angin
Proyek Karbon

**Kendaraan
Listrik**



Manufaktur Motor
Listrik (E2W)
Infrastruktur
Baterai

Faktor Pendukung Utama

Tenaga Profesional Kelas Dunia

Kemitraan Strategis

Pengelolaan Stakeholder secara Menyeluruh dan Proaktif

TBS menunjukkan komitmen penuh terhadap inisiatif keberlanjutan, dengan tetap menjaga profitabilitas serta memberikan kontribusi positif bagi lingkungan dan sosial

Aksi Korporasi Terbaru

Pencapaian Penting Menuju TBS2030, Dengan Pengurangan 80% Dari Total Emisi Kami Dan Penguatan Portofolio Perusahaan

Divestasi Aset PLTU

PLTU Sulut 1



PT Gorontalo Listrik Perdana

Kapasitas
2 x 50 MW

Tanggal COD
Des 2021

PLTU Sulut 3



PT Minahasa Cahaya Lestari

Kapasitas
2 x 50 MW

Tanggal COD
Jul 2021

Nilai Transaksi

US\$ 403jt

Pertimbangan Transaksi

- Mendukung strategi transisi jangka panjang dengan mengurangi eksposur terhadap batu bara, sejalan dengan tren dekarbonisasi global
- Membuka peluang pendanaan untuk reinvestasi ke segmen yang lebih bersih dan bertumbuh cepat, serta memperkuat ketahanan portofolio

Akuisisi perusahaan pengelolaan limbah terpadu



Sembcorp Environment Pte Ltd

Lokasi
Singapura

Operasi
20+ Tahun

Jumlah Pelanggan
470rb+

Nilai Transaksi

S\$ 405jt

Pertimbangan Transaksi

- Memperkuat kehadiran dan kapabilitas TBS di sektor pengelolaan limbah regional
- Mendukung alih pengetahuan dan kemampuan operasional guna mendorong percepatan solusi limbah berkelanjutan di Indonesia

Faktor Pendukung Utama

Pendekatan Multi-Strategi untuk Terus Menjalankan Komitmen Kami

Dari Bisnis
Berkas
Bahan
Bakar Fosil

1

TBS Batubara

Menjaga Operasi
Penambangan yang
Efisien



2

TBS PLTU

Divestasi Bisnis PLTU Kami untuk
Mendukung Agenda Strategis



Divestasi Secara Penuh

3

TBS Pengelolaan Limbah

Membangun Platform
Pengelolaan Limbah Terintegrasi
Regional



4

TBS Energi Terbarukan

>500 MW Kapasitas Terpasang
Energi Terbarukan pada 2030



5

TBS Ekosistem Kendaraan Listrik

Pemain utama dalam ekosistem EV dengan
lebih dari 500.000 kendaraan di jalan pada
tahun 2030



Menuju
Bisnis
Berkelanjutan

Ambisi Pengelolaan Limbah TBS

Perusahaan Pengelolaan Limbah Terkemuka di Kawasan Asia Pasifik



Ekspansi Regional

Membangun jejak regional di Asia Pasifik melalui akuisisi dan kemitraan



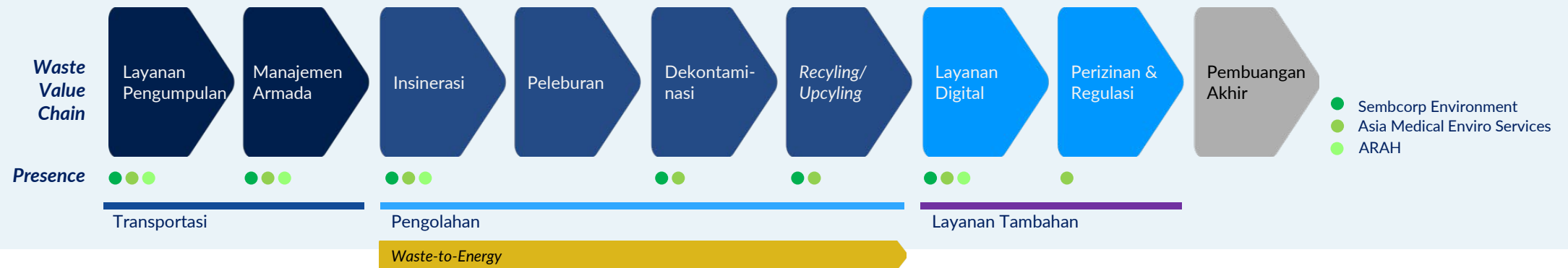
Ekspansi di Indonesia

Menjangkau pasar berkapasitas besar dengan mengoptimalkan kehadiran lokal TBS yang kuat serta penerapan praktik terbaik yang telah diperoleh



Pengelolaan Limbah TBS

TBS Telah Membentuk Sistem Pengelolaan Limbah Terintegrasi Yang Mencakup Seluruh *Value Chain*



Profil Bisnis

Portofolio Layanan

Sembcorp Environment Pte Ltd



Perusahaan pengelolaan limbah kota dan komersial dengan pengalaman 20+ tahun, melayani lebih dari 400.000 pelanggan

Perkotaan

Industri

Komersial

Waste-to-Energy



Perusahaan pengelolaan limbah medis dengan pengalaman 20+ tahun dan pangsa pasar sekitar 50% di Singapura

Medis

Farmasi

Lembaga Riset



Perusahaan pengelolaan limbah medis, industri, dan komersial yang melayani lebih dari 5.000 pelanggan di seluruh Indonesia

Medis

Industri

Domestik

Pengelolaan Limbah TBS

Kinerja operasional yang menunjukkan pertumbuhan di seluruh lini



sembcorp

Sembcorp Environment adalah perusahaan **pengelolaan limbah terintegrasi** di Singapura yang melayani lebih dari 470 ribu pelanggan dan ribuan pelaku usaha



300+
Unit



700+
Karyawan



Asia Medical Enviro Services

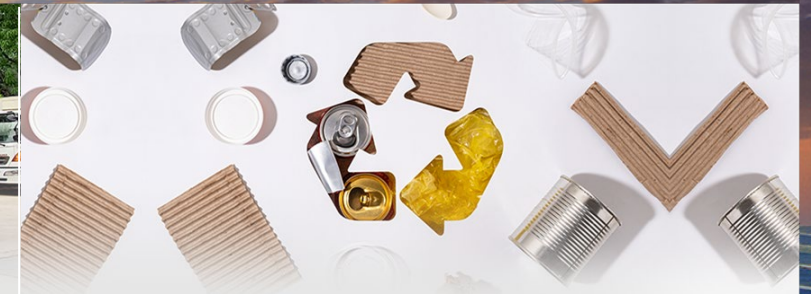
Asia Medical Enviro Services (AMES) merupakan pemain terkemuka dalam **pengelolaan limbah medis** di Singapura, dengan **pangsa pasar sekitar 45%**.



11+
Unit



40
Karyawan



ARAH Environmental adalah perusahaan pengelolaan limbah terintegrasi di Indonesia yang beroperasi di 15 provinsi dan melayani lebih dari 5.000 pelanggan di **sektor medis, industri, dan domestik**.



53+
Unit



300+
Karyawan



Tinjauan Operasional 3M 2025



232.000 ton
Limbah Terkumpul



84.550 ton
Limbah Terolah

Tinjauan Operasional 3M 2025



1.135 ton
Limbah Terkumpul



1.040 ton
Limbah Terolah

Tinjauan Operasional 3M 2025



2.400 ton
Limbah Terkumpul



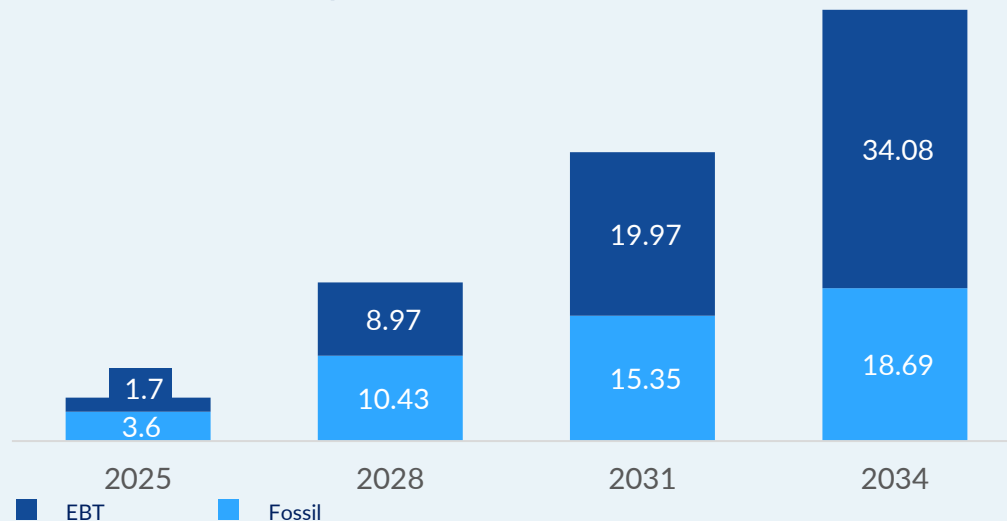
2.010 ton
Limbah Terolah

TBS Energi Baru dan Terbarukan

Memanfaatkan potensi energi terbarukan sebesar 30 GW dengan pipeline proyek lebih dari 370 MW hingga tahun 2030

Potensi Energi Baru & Terbarukan (EBT) di Indonesia

Rencana Penambahan Kapasitas di Indonesia (dalam GW)



- Kapasitas di Indonesia pada tahun 2024 mencapai 93 GW (85% energi fosil, 15% EBT).
- Penetrasi EBT rendah, dengan total kapasitas sebesar 13 GW dari potensi >3.600 GW
- PLN telah mengalokasikan total 34 GW kapasitas EBT dalam RUPTL terbaru untuk periode 2025–2034.

Proyek Energi Baru & Terbarukan TBS



Beroperasi

Kapasitas

6 MW

Periode PPA

25 tahun

Pembangkit Listrik Tenaga Air Domestik (Pipeline)

Pengembangan lanjutan



Target Konstruksi

Q2 2026

Potensi Pengurangan Emisi **288k tCO₂e p.a.**



Tahap Konstruksi

Kapasitas

46 MWp

Periode PPA

25 tahun

PLTS Terapung Domestik (Pipeline)

Pengembangan lanjutan



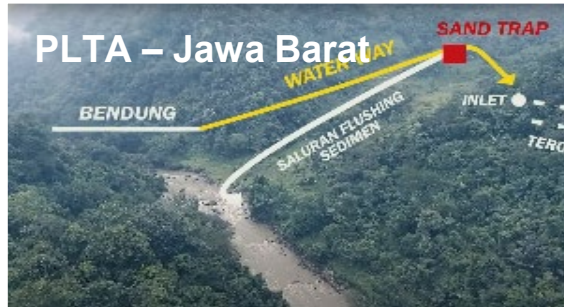
Target Konstruksi

Q3 2026

Potensi Pengurangan Emisi **120k tCO₂e p.a.**

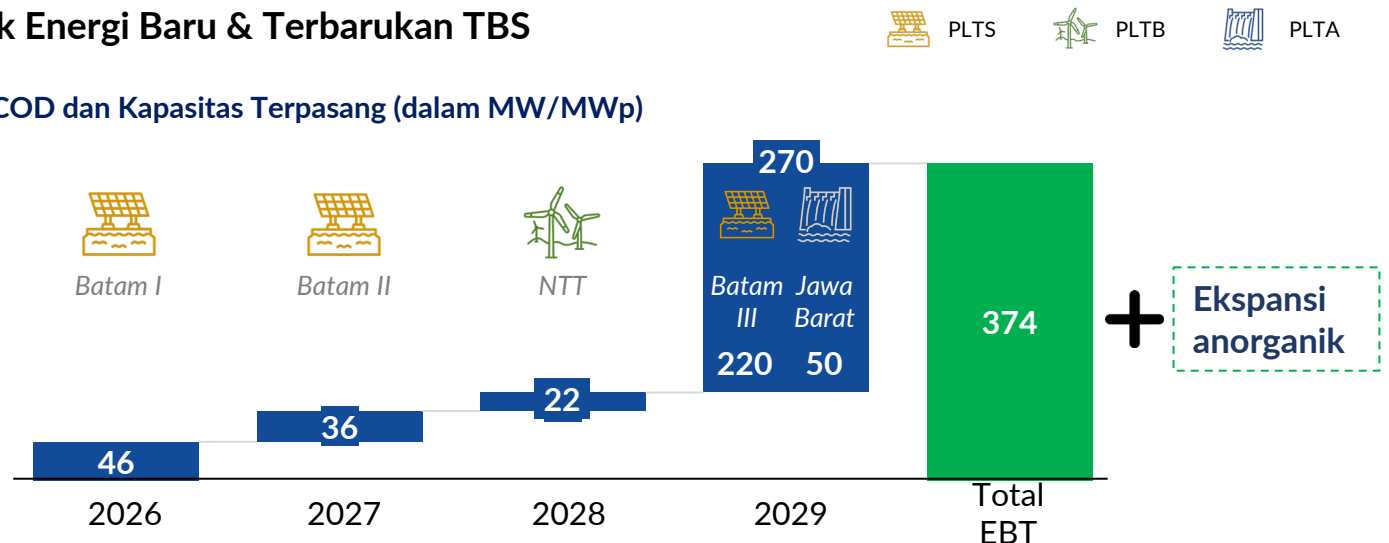
TBS Energi Baru dan Terbarukan

Memanfaatkan potensi energi terbarukan sebesar 30 GW dengan pipeline proyek lebih dari 370 MW hingga tahun 2030



Proyek Energi Baru & Terbarukan TBS

Target COD dan Kapasitas Terpasang (dalam MW/MWp)



	2026	2027	2028	2029	Total EBT
Ekuitas (jt AS)	5.7	5.0	9.7	100.5	120.9
Biaya Proyek (jt AS)	28.7	25.2	48.3	442.8	545.0

- Proyek di Batam memiliki progres yang baik dengan konsesi waduk yang telah dimiliki. Batam I sedang dalam tahap konstruksi, dengan rencana ekspansi Batam II dan Batam III yang dilengkapi dengan kapasitas BESS
- Proyek PLTB di Nusa Tenggara Timur (NTT) dan PLTA di Jawa Barat saat ini berada dalam tahap pengembangan lanjutan

Ekosistem Kendaraan Listrik TBS

Electrum, *Joint Venture* dengan GoTo, telah mencapai kemajuan signifikan dalam mendorong adopsi kendaraan listrik

Keunggulan kami terletak pada ekosistem yang kami bangun






Segmen Bisnis	Kendaraan Motor Listrik Desain mutakhir yang dirancang khusus untuk pasar konsumen Indonesia.	Infrastruktur Baterai Closed loop battery swapping infrastructure to mitigate range anxiety and improve usability
Jasa yang Ditawarkan	Penjualan Langsung Penyewaan Motor	Langganan Baterai
Segmen Konsumen	Ekosistem Electrum dioptimalkan untuk pengendara B2C dan B2B melalui penawaran produk khusus dan skema komersial yang dirancang untuk memaksimalkan nilai.	

E2W Electrum mengurangi emisi karbon sekaligus meningkatkan pendapatan mitra pengemudi.

Produk Electrum

Electrum H5



Kecepatan maks.
90 km/h
Jarak maks.
60 km

Electrum H3/H3i



Kecepatan maks.
65 km/h
Jarak maks.
65 km

Tinjauan Operasional

Metrik Operasional



>5,100
Unit



>310
Unit BSS



>10K
Baterai



>15K
Penukaran Baterai Harian



>380K
Jumlah Jarak Tempuh Harian (KM)

Dampak Sosial dan Lingkungan



25%
Peningkatan Pendapatan Pengemudi



>20
Ton Emisi CO₂ yang Dihindari per Hari

Data Q1 2025

Ekosistem Kendaraan Listrik TBS

Kolaborasi antara Electrum dan GoTo telah berhasil memberikan dampak yang signifikan di Jakarta

Kemitraan dengan GoTo,
ekosistem digital
terdepan di Indonesia,
berperan penting dalam
mendorong perubahan
dalam skala besar

Ekosistem Digital GoTO



>2,6 jt mitra pengemudi



>15 jt merchant



>67 jt transaksi pengguna

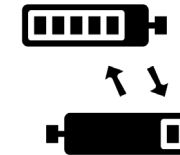
Pengemudi Electrum menempuh jarak 380.000 km per hari – setara dengan perjalanan harian ke bulan



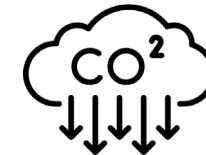
>5.000 unit
Electrum yang
beroperasi di
jalan tanpa emisi



>300 *Battery
Swapping Stations*
tersedia



Electrum
memfasilitasi
>15.000
penukaran
baterai per hari



20 ton emisi CO₂
berkurang setiap
hari



25% tambahan
pendapatan dan
lebih sedikit
kelelahan

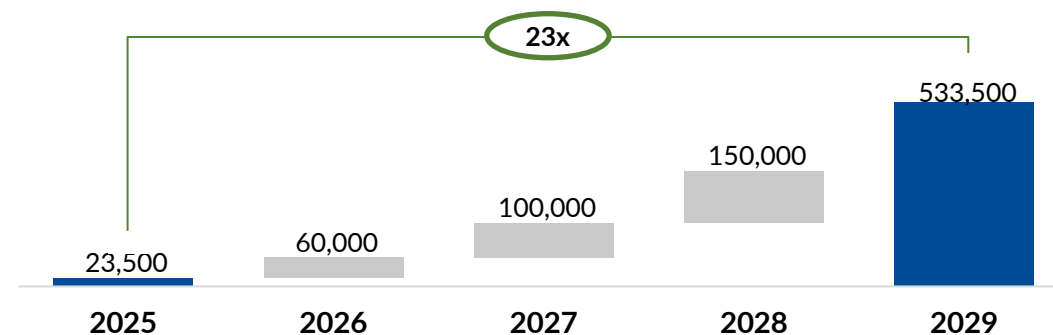


Ekosistem Kendaraan Listrik TBS

Electrum mencatat kemajuan signifikan dalam mendorong adopsi kendaraan listrik pada 3M 2025

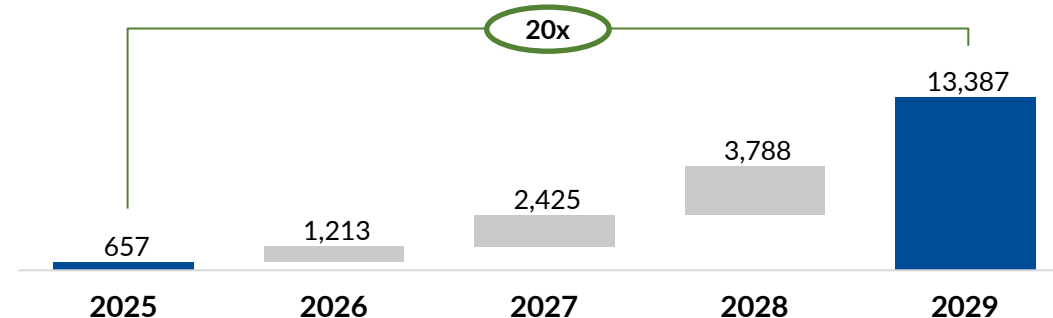
Proyeksi 2029 | Jumlah motor

■ Total unit ■ Total penambahan per tahun



Proyeksi 2029 | Jumlah BSS

■ Total unit ■ Total penambahan per tahun



Tonggak Strategis untuk Mendorong Pertumbuhan Eksponensial

Kemitraan dengan operator armada berskala besar



Kemitraan dengan layanan ride-hailing dan logistik e-commerce untuk menjangkau ekosistem tambahan

2 jt
Driver
partners

Perluasan ke segmen pasar massal melalui H3i



Meluncurkan varian baru H3i yang ditujukan untuk menarik minat early adopter B2C

Pendanaan dari pemodal strategis



US\$ 15 jt
Pendanaan didapatkan

TBS Energi Utama

Ringkasan LTM Q1 2025 – Menjaga efisiensi dan ketahanan sebagai fondasi pertumbuhan Perusahaan

Kinerja keuangan
Perusahaan menunjukkan
kemampuannya untuk
mempertahankan
pertumbuhan selama masa
transisi, dengan
**peningkatan EBITDA
Adjusted sebesar 7%**

Ringkasan Keuangan Q1 2025 LTM

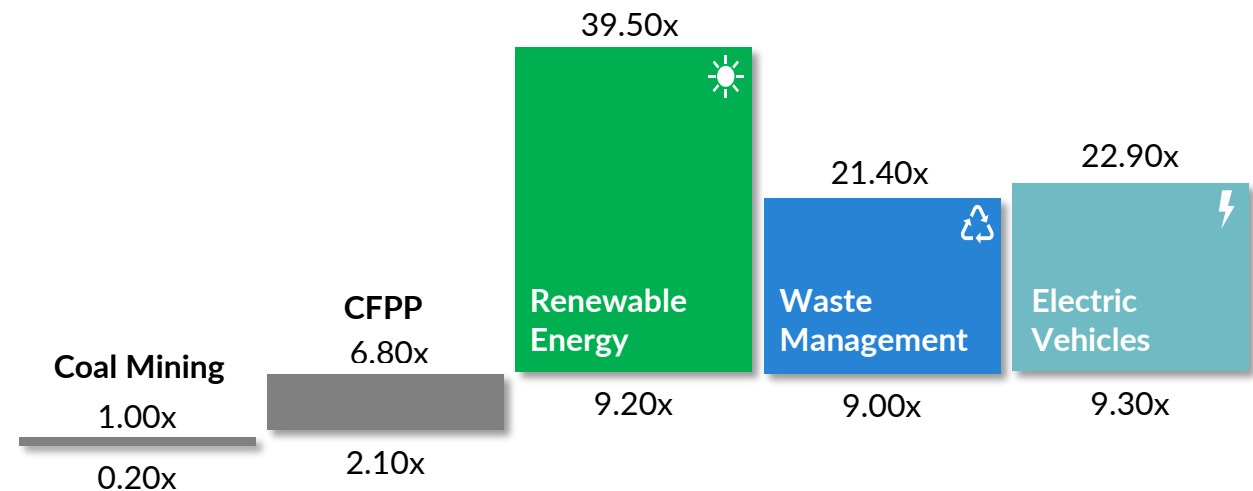
	Q1 2024 LTM		Q1 2025 LTM	
Pendapatan	US\$ 496.0 _{jt}	➤ (21%)	➤	US\$ 392.8 _{jt}
EBITDA Adjusted	US\$ 102.5 _{jt}	➤ 7%	➤	US\$ 109.2 _{jt}
Total Ekuitas	US\$ 432.9 _{jt}	➤ (17%)	➤	US\$ 359.6 _{jt}
Posisi Kas	US\$ 87.2 _{jt}	➤ 45%	➤	US\$ 126.1 _{jt}
Total Aset	US\$ 946.0 _{jt}	➤ 11%	➤	US\$ 1,048.5 _{jt}

Pertimbangan Strategis untuk Transformasi

Mentransformasi bisnis kami untuk memaksimalkan nilai bagi lingkungan dan pemegang saham

Transformasi menuju
bisnis berorientasi
Keberlanjutan untuk
mencapai **valuasi
perdagangan yang
lebih tinggi**

Market Comps berdasarkan Industri
EV/EBITDA





Thank You



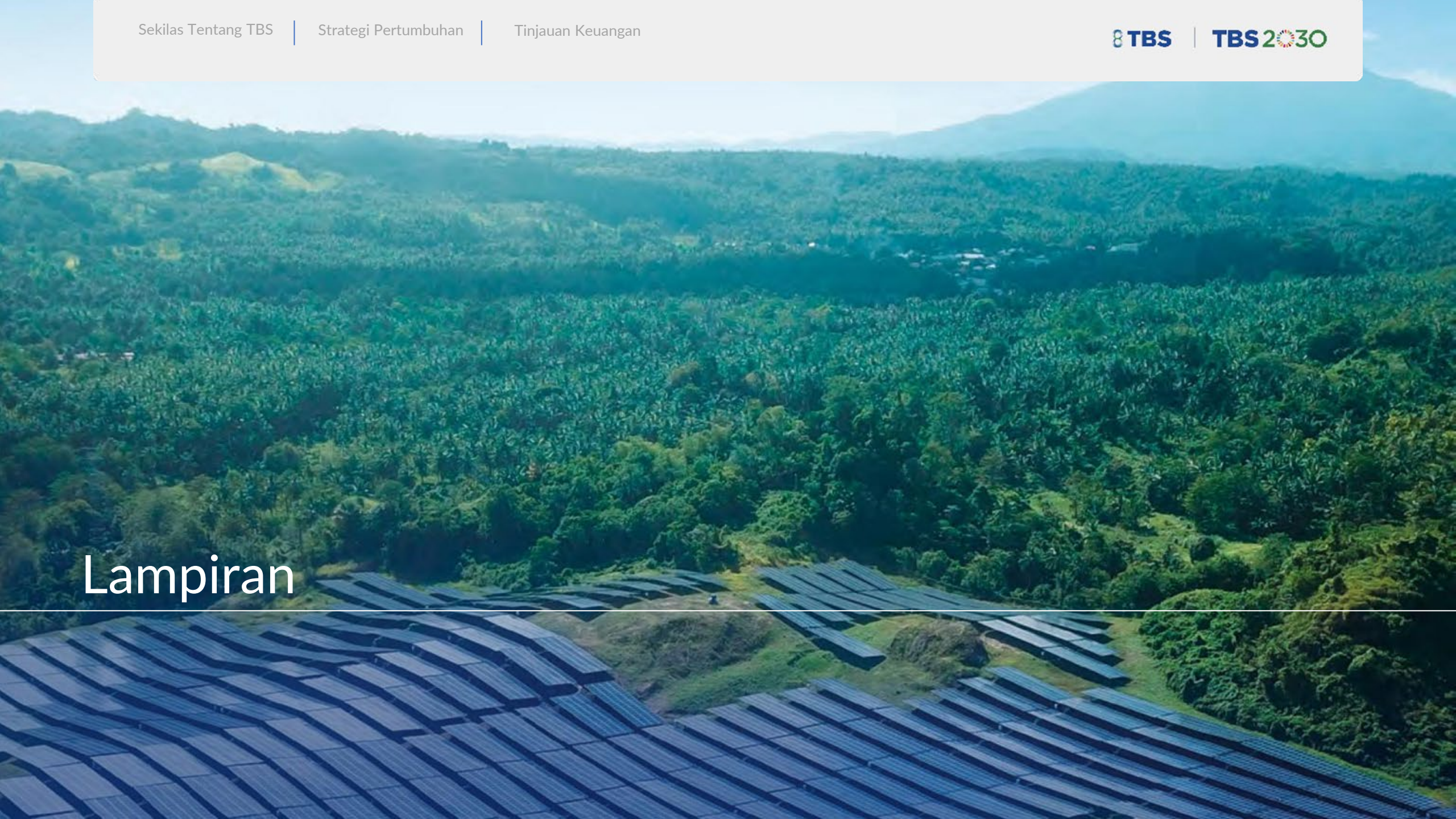
Disclaimer:

These materials have been prepared by PT TBS Energi Utama Tbk (the “Company”). These materials may contain statements that constitute forward-looking statements. These statements include descriptions regarding the intent, belief or current expectations of the Company or its officers with respect to the consolidated results of operations and financial condition of the Company. These statements can be recognized by the use of words such as “expects,” “plan,” “will,” “estimates,” “projects,” “intends,” or words of similar meaning. Such forward-looking statements are not guarantees of future performance and involve risks and uncertainties, and actual results may differ from those in the forward-looking statements as a result of various factors and assumptions. The Company has no obligation and does not undertake to revise forward-looking statements to reflect future events or circumstances.

These materials do not constitute or form part of an offer, solicitation or invitation of any offer to buy or subscribe for any securities of the Company, in any jurisdiction, nor should it or any part of it form the basis of, or be relied upon in any connection with, any contract, commitment or investment decision whatsoever. Any decision to purchase or subscribe for any securities of the Company should be made after seeking appropriate professional advice regarding legal, tax, investment and other matters. This presentation is not intended to be relied upon as advice to investors or potential investors and does not take into account the investment objectives, financial situation or needs of any investor.

The Company has prepared this presentation based on information available to it, including information derived from public sources that have not been independently verified. No representation or warranty, express or implied, is provided in relation to the fairness, accuracy, correctness, completeness or reliability of the information, opinions or conclusions expressed herein. Finally, these materials may include financial information that are preliminary, unaudited and/or subject to revision upon completion of the Company’s closing and audit processes. This material is strictly confidential and must not be copied, reproduced, distributed or passed (in whole or in part) to any other person at any time without the prior written consent of the Company.

Lampiran



Transformasi Masa Depan Menuju Bisnis Hijau



Lingkungan yang Lestari

Iklim

Menjadi organisasi yang netral karbon di seluruh operasional

Lahan & Keanekaragaman Hayati

Revegetasi dan konservasi di dalam seluruh area operasional dan semua aset memiliki studi keanekaragaman hayati

Air

Memajukan Pengelolaan Air yang baik di seluruh operasional



Manusia yang Berdaya

Pemberdayaan Masyarakat

Meningkatkan dampak investasi sosial terhadap komunitas lokal di seluruh area operasional

Kesehatan, Kesejahteraan & Keselamatan

Mendorong lingkungan kerja yang aman dan sehat. Lingkungan kerja yang nihil insiden dan dimana kesejahteraan karyawan terjamin di seluruh operasi kami

Inklusivitas & Keberagaman

Mendorong keseimbangan gender dan keberagaman di seluruh bisnis kami

Peningkatan Kapasitas

Memastikan seluruh karyawan tumbuh seiring dengan pertumbuhan bisnis dan memiliki ketahanan terhadap perubahan sebagai bagian dari inisiatif Transisi yang Adil.



Mitra Terpercaya

Etika & Perilaku Bisnis

Menjunjung tinggi etika bisnis dan menggunakan pendekatan berbasis risiko untuk memastikan bisnis berjalan secara bertanggung jawab dan transparan.

Akuisisi, Investasi dan Divestasi yang Bertanggung Jawab

Memastikan pertumbuhan bisnis TBS berkelanjutan. ~80% pendapatan kami diharapkan berasal dari bisnis hijau pada tahun 2030.

Pengungkapan & Transparansi

Secara proaktif mendorong penerapan standar pelaporan yang paling diakui untuk meningkatkan transparansi kami.